



Bu Sayıda ...

SATIN ALMA HİZMETLERİ
Stratejik Satın Alma ve Süreç İyileştirme

YILDIZ HOLDİNG
Nakliye Optimizasyonu

TOROS
Uçtan Uca Tedarik Zinciri Optimizasyonu

SAMET
Tesis İçi Malzeme Akış Optimizasyonu

FLORMAR
Dağıtım Merkezi Tasarımı

BRİSA
Dijitalleşme Serüveni

The Fresh Connection
2020 Küresel Yarışması

ZYCUS
Satın Almanın Uçtan Uca Dijitalleşmesi

Building Information Modeling
Geleceğin Tesis Tasarımı

**YILDIZ
HOLDİNG**



BRİSA flormar

ZYCUS samet

Bilginin Değer Yarattığı 20 Yıllık Serüven

Değerli okuyucular,

SELCO bundan tam 20 yıl önce, genç bir ekibin, kurumların sahip olduğu kısıtlı kaynakları daha verimli kullanması vizyonu için yola çıkması ile doğdu. Verimliliğin değer zinciri içindeki her aşamada ana hedef olmasını sağlamak için, analitik yaklaşımları, süreçleri ve insanları en doğru şekilde birleştiren çözümler üreten **SELCO**, ülkemizde ve dünyada yüzlerce başarı hikayesi yarattı.

Bahçeşehir Üniversitesi tarafından 2008 senesinde başlatılan ve Üniversite-Endüstri işbirliğini sürekli ve verimli bir iş modeline dönüştüren CO-OP programına, ilk yılından beri 11 yıldır aralıksız olarak destek veren **SELCO**, yüzlerce genç mühendis adayımızın tedarik zinciri yönetimini, teori ve gerçek vakaları birleştirerek öğrenmelerini sağladı.

Geleneksel haber bültenimizde bizim olduğu kadar, müşterilerimizin de başarı hikayesi olan projelerimizi paylaşıyoruz. Bu sayıda, **YILDIZ HOLDİNG**, **TOROS TARIM**, **SAMET**, **FLORMAR** ve **BRİSA** firmaları için yaptığımız çalışmaları sizler ile paylaşacağız. Her bir projede, kendi firmanız için bir örnek bulacağınıza eminiz.

2020 senesine hem hizmet portföyümüzü iki yeni başlık ile zenginleştirerek, hem de birlikte değer yarattığımız iş ortaklarımızı arttırarak giriyoruz. Uçtan uca satın alma çözüm platformu sunan ve dünyanın lider teknoloji sağlayıcı firmalarından biri olan **ZYCUS** ile olan işbirliğimiz, müşterilerimize satın alma fonksiyonlarını çok daha verimli yönetme imkanı tanıyacak. Satın alma odaklı danışmanlık hizmetlerimiz ise, **ZYCUS** çözümlerinin değerini katlayacak.

Dijitalleşme trendi ile değeri daha iyi anlaşılabilir ve tesislerin tüm bileşenlerini geometri, zaman, maliyet, enerji, yaşam yönetimi boyutlarında birleştiren **BIM** metodolojisini, endüstriyel tesisler için sanal gerçeklik ve simülasyon yetkinlikleri ile birleştirdik. Ortaya çıkan bu eşsiz değer ile yerleşim tasarımı, süreç tasarımı ve sanal gerçekliği eşgüdümlü olarak kullanıp, Endüstri 4.0 uygulamaları ile entegre olan tesisleri tasarlayabileceğiz.

Her sene olduğu gibi 2020'de de organize edeceğimiz **The Fresh Connection Küresel Yarışması**na katılarak, dünyanın en iyi iş simülasyonunu deneyimlemeyi unutmayın. Keyifli okumalar...

SELCO

**Sistem Mühendisliği &
Lojistik Danışmanlık**

- Tedarik Zinciri Danışmanlığı
- İş Analitiği
- Yazılım Danışmanlığı
- Malzeme Taşıma Sistemleri
- Depo & Dağıtım Merkezleri
- Eğitim

Tedarik ve Satın Alma Hizmetleri ile Artan Rekabet Gücü

Satın alma yapıları, son yıllarda artan rekabetin sonucu olarak, artan verimlilik ve daha fazla tasarrufun yanı sıra, gelişmiş veri ve analitik tekniklerini kullanarak yeni iş modelleri oluşturmaya başladı. İşletmelerin müşterilerine karşı daha çevik ve duyarlı olmalarını sağlayan bu süreç değişimleri, şirketlerin karlılığını arttırmada, tedarik zinciri ve proje yönetimindeki belirsizlikleri yönetmede, stratejik bir öneme sahip oldu.

SELCO, müşterilerinin verimli tedarik stratejileri geliştirmelerini ve satın alma iş süreçlerinin dijital dönüşümünü sağlayarak, rekabet güçlerini arttıracak hizmetleri şu ana başlıklar altında sunmaktadır:

- satın alma süreçlerinin analiz edilerek etkin kaynak kullanımının sağlanması
- stratejik ve operatif satın alma süreçlerinin incelenerek yalınlaştırılması
- harcama analizi yaparak etkin kategori yönetiminin sağlanması, hammadde fiyatlarının ve proje toplam satın alma maliyetlerinin azaltılması
- tedarikçi kontrat yönetimi ve performans yönetimi stratejilerini etkinleştirerek, satın alma risk yönetiminin sağlanması
- satın alma organizasyonlarının dijital dönüşüm süreçlerinin yol haritalarının çıkartılması ve uygulanması

Türkiye'nin En Büyük Dağıtım Ağı, ORTEC Optimizasyon Çözümü ile Optimize Ediliyor



Bünyesinde barındırdığı Ülker, Godiva, United Biscuits ve Demet's gibi markalar ile dünyanın sayılı gıda şirketlerinden biri olan **YILDIZ HOLDING**, 9 fabrika ve 5 dağıtım merkezi üzerinden yönettiği Türkiye dağıtım planlamasını **ORD** yazılımı ile yapmaktadır.

ORTEC Routing & Dispatch yazılımı, müşteri siparişlerini, üretim planları ve mevcut ürün stokları ile optimum şekilde eşleştirir; hizmet seviye hedefleri, araç kabul kısıtları, zaman pencereleri gibi pek çok kısıtı dikkate alır. Bu sayede, fabrikalardan dağıtım merkezlerine yapılması gereken ana dağıtım kararları ile dağıtım merkezlerinden müşterilerine yapılacak çok duruşlu rota planlarını, nakliye maliyetlerini en aza indirecek şekilde ileri optimizasyon yöntemleri ile oluşturur."

YILDIZ HOLDING Lojistik ve Müşteri Hizmetleri Yöneticisi Bahadır Görgülü: "Aynı ürünü hem fabrika hem de değişik dağıtım merkezlerinde stoklayıp, bir müşteri siparişinin hangi lokasyondan karşılanacağı kararını, dinamik rotalama ile günlük olarak veren bir çözüme sahibiz. Proje kapsamında, sevkiyat planlama süreçlerini yeniden modelleyip standartlaştırdık, iş sürekliliğini sağladık; otomasyon ve optimizasyon uygulamaları ile iş sonuçlarımızı iyileştiren son derece önemli bir projeydi. Bu zorlu projenin hayata geçilmesinde **ORTEC** ve **SELCO** ekipleri ile çok verimli bir çalışma gerçekleştirdik. Diğer iş çözümlerine de ışık tutabilecek bu projeyi, diğer holding şirketlerimizde de çoklanması gururunu hep birlikte yaşıyoruz."

TOROS TARIM, Uçtan Uca Tedarik Zinciri Optimizasyonu Çözümünü Devreye Aldı



Üretim ve pazar payı itibarıyla Türkiye'nin en büyük bitki besini üreticisi olan **TOROS TARIM**, gübre alanında Türkiye'deki toplam kurulu üretim kapasitesinin %38'ine sahiptir. Ceyhan, Mersin ve Samsun'daki fabrikalarında ürettiği AN, CAN, DAP ve NPK gübrelere ek olarak, organomineral ve özel gübrelere de üretimini gerçekleştiren **TOROS TARIM**, aynı zamanda yarı mamüllerini kendi tesislerinde üreterek, tedarik zincirinde dikey entegrasyona sahiptir.

SELCO tarafından **IBM CPLEX** üzerinde geliştirilen planlama ve optimizasyon yazılımı, **IBM CLOUD** teknolojilerini kullanarak yazılım lisansı ve donanım yatırım maliyetlerini sıfıra indirmektedir. Bu araç sayesinde şirket karlılığını etkileyecek stratejik kararları hızlı ve doğru bir şekilde analiz eden **TOROS TARIM**, müşteri taleplerini tedarik zinciri maliyetlerini optimum düzeyde tutarak karşılamaktadır.

TOROS TARIM Yönetim Kurulu Başkanı Hakan GÖRAL yapılan çalışmalar hakkındaki görüşlerini "Artan rekabet şartlarına daha güçlü ve çevik cevap verebilmek için stratejik kararların doğru ve hızlı alınması gereken bir dünyada çalışıyoruz. Kurumumuzun bu reflekse sahip olabilmesi analitik olmaktan geçmektedir. **SELCO** ile hayata geçirdiğimiz optimizasyon çözümü, şirketimizin planlama süreçlerinin dijitalleşmesini sağlamanın ötesinde, bilginin doğru kullanılmasını sağlayarak, tedarik zinciri içinde gizli kalan fırsatları açığa çıkarmış ve satın almadan üretime, envanter yönetiminden ürün dağıtımına kadar yayılan tedarik zincirimiz içindeki iş dinamiklerimizi verimli bir şekilde yönetmemizi sağlamıştır. Değişik iş stratejilerini hızlı bir şekilde analiz ederek, dinamik müşteri taleplerini optimum iş kârlılığı ile karşılayacak kabiliyete sahibiz." şeklinde ifade etmektedir.

SAMET, Çerkezköy Tesisinin Malzeme Lojistiğini İyileştirmek İçin SELCO İle Çalıştı



Mobilya aksesuarları sektöründe Türkiye'nin lider markası olan **SAMET**, menteşe ve ray üretimi yaptığı Çerkezköy tesisinin mevcut kapasitenin artırılması, kullanılan iş gücü veriminin yükseltilmesi ve malzeme akışının iyileştirilmesi amacıyla **SELCO** ile çalıştı.

Proje kapsamında, üretim alanı yerleşim seçenekleri ile malzeme taşıma ve depolama sistemleri alternatiflerini simülasyon teknikleri ile değerlendiren **SELCO**, makina hatları arasındaki lojistik ihtiyaçları için AGV ve EMS gibi otonom malzeme taşıma sistemleri tasarımı yaptı. Tasarımlanan dikey karosel depolama ve miniload sistemleri gibi diğer çözümler ile tesis içi malzeme lojistiğinde optimum iş gücü ve alan kullanımı sağlandı.

SELCO ekibinin simülasyon teknikleri ile gerçekleştirdiği analizler ile mevcut operasyon darboğazları tespit edildi. Yapılan yeni tasarım ile katma değersiz lojistik süreçler ortadan kaldırılarak, tesis içi malzeme taşıma lojistiğinde **% 20 verim artışı** sağlandı.

SAMET'in gelecek üretim projeksiyonlarına ve büyüme planlarına hizmet edecek bu yeni tasarım ile yalın üretim desteklenerek, ara stokların azalması ve hızlı, verimli ve izlenebilir bir operasyona geçiş sağlanacaktır.

Ayrıca, Çerkezköy tesisi bünyesinde yapılacak olan yeni tesis yatırımı için optimum yerleşim belirlendi ve yeni tesis yatırım bütçesinde tasarruf sağlandı.

FLORMAR, Artan İş Hacmini Desteklemek Üzere Yeni Bir Dağıtım Merkezine Geçti

Sanatın ve modanın başkenti Milano kentinde kurulan, 1970 yılında İstanbul'a taşındıktan sonra, 110 ülkede 40 bin satış noktasına ulaşan **FLORMAR**, Türkiye'de de lider konumunu korumaktadır. Artan iş hacmini desteklemek amacıyla, yeni bir dağıtım merkezine geçen **FLORMAR** bu süreçte **SELCO**'dan danışmanlık hizmeti aldı.

SELCO, yeni dağıtım merkezinde ambalaj malzemeleri ve bitmiş ürün stoklaması, katma değerli hizmetler, ihracat ve e-ticaret operasyonları gibi farklı süreçlerin en verimli şekilde yönetilmesi için değişik yerleşim senaryolarını analiz etti; tedarikçi seçiminde ve proje planlanmasında verdiği destek ile operasyonun hedefe uygun şekilde hayata geçmesini sağladı.

FLORMAR Finans Direktörü Mete KALAYCI, proje hakkındaki düşüncelerini şu şekilde ifade etti: *"GOSB'deki mevcut depomuzdan yeni bir dağıtım merkezine taşınmamız gerektiğinde, bizi yıllarca taşıyacak olan bu yeni yatırımımızın hatasız ve gelecekteki iş dinamiklerimize uygun olarak tasarlanması için SELCO ile çalışma kararı aldık. SELCO, ilk günden itibaren ekibimiz ile uyumlu bir şekilde çalışmaya başladı ve birçok kritik konuda bizi doğru olarak yönlendirerek, yatırımımızın doğru ve ekonomik olarak yapılmasını sağladı. Kısa bir sürede, son derece kritik bir yatırımımızı, istediğimiz şekilde tamamlamayı başardık. Depo tasarımı, tedarikçi seçimi ve yeni yerleşkemize pürüzsüz bir şekilde geçmemizi sağlayan SELCO ekibine verdikleri emek ve katkılardan dolayı teşekkür ederiz."*

flormar



BRİSA Tedarik Zincirini Dijitalleştirmek İçin SELCO İle Çalışıyor

Bridgestone, Lassa ve Dayton markaları ile otomobil, hafif ticari araç, otobüs, kamyon, tarım ve iş makinelerine yönelik üretimde Türkiye lastik endüstrisinin lideri olan **BRİSA**, dijital teknolojiler ve Endüstri 4.0 alanında da öncü bir rol üstlenmektedir.

Tedarik zincirini insan odaklı, çevreye duyarlı yöntemler ve yeni nesil teknolojilerle sürekli olarak geliştiren **BRİSA**, **SELCO** ile birlikte hayata geçirdiği 'ileri veri analizi' projesi ile lojistik süreçlerin performans görünürlüğünü arttırmak ve iyileştirilmesi ile ilgili olarak bütünsel bir optimizasyon sağladı. **SELCO** ile birlikte gerçekleştirdiği proje ile ilk aşamadan itibaren operasyonel verimlilik fırsatları yakalayan **BRİSA**, ileride bu kazanımları yapay zeka, simulasyon ve dinamik planlama teknolojileri ile destekleyerek uçtan uca optimizasyon hedefine ulaşacak.

BRİSA Tedarik Zinciri Yönetimi Direktörü Murat Hepdurluk, proje ile ilgili görüşlerini şu şekilde açıkladı: *"Dijital teknolojiler ve Endüstri 4.0 alanında Türkiye'nin öncü kurumlarından biri olan şirketimiz, tedarik zincirini de bu yeni nesil teknolojilerle sürekli olarak geliştiriyor. Gerçekleştirdiğimiz projelerle verimliliği ve kârlılığı artırırken iş süreçlerini yalınlaştırmaya ve değer yaratmaya özen gösteriyoruz. Kritik partnerlerimizden biri olan SELCO ile yaptığımız ileri veri analizi projemizle lojistik süreçlerinin iyileştirilmesi ve görünürlüğünün artırılması ile ilgili olarak bütünsel bir optimizasyon sağladık. Lojistik operasyon maliyetlerimizde % 10'a yakın bir tasarruf sağlayan bu çalışmayı, ileride yapay zeka, ve simulasyon teknolojilerini kullanarak geliştirip, lojistik operasyonlarımızı gerçek zamanlı olarak optimize edeceğimiz bir ortama ulaşacağız."*

BRİSA



The Fresh Connection 2020 Küresel Yarışma Finali 20 Kasım 2020'de Amsterdam'da

2019 senesi Türkiye Finali'ni kazanarak Atina şehrinde düzenlenen Dünya Finali'ne katılan ve ikinci olan **BRİSA** ekibinin katılımcılarından Nurhan Cenkmén The Fresh Connection hakkındaki görüşlerini şu şekilde ifade etti: *"The Fresh Connection, parçası olduğumuz bütüne azami katkı için, kendi birimizin için en iyi kararı değil, toplamın faydası için optimum kararı almanız gerektiğini etkin şekilde öğreten, çok yönlü bir simulasyon. Tedarik Zinciri yapısında attığınız her adımın, finansal sonuçlarını analitik yöntemlerle hesaplama çalışmak ve sonuçlarını görebilmek, oyunu aynı zamanda muhteşem bir eğitim aracına dönüştürüyor. Şirketler bu deneyimi, katma değer beklentisinin yüksek olduğu çalışanlarına mutlaka yaşatmalı."*

The Fresh Connection, finansal açıdan kötü durumda olan bir firmayı kurtarabilmek için stratejik ve taktiksel kararlar almanız gereken tedarik zinciri odaklı bir şirket yönetim simülasyonudur. Dört kişiden oluşan ekiplerde katılımcılar, operasyon, satın alma, satış ve tedarik zinciri rollerinden birini üstlenirler. Hedef ve stratejilerini etkin bir şekilde aksiyona dönüştüren katılımcılar, işletmelerinin güncel problemleri ile yüzleşerek, S&OP gibi yapısal karar verme süreçlerini kullanmalıdırlar.

Dünyadan 300'ün üzerinde takımın katılacağı ve Dünya Finali'nin Amsterdam'da yapılacak, **The Fresh Connection 2020 Global Challenge** etkinliği için **SELCO** ile iletişime geçebilirsiniz.



ZYCUS: e-Satın Alma Dünyasının En Yenilikçi ve Lider Oyuncusu Artık Türkiye’de

ZYCUS



ZYCUS, uçtan uca (Source-to-pay) satın alma çözüm platformu sunan dünyanın lider teknoloji sağlayıcı firmalarından biri olup, satın alma fonksiyonunun operasyonel ve stratejik yönleri için eProcurement, eInvoicing, Spend Analysis, eSourcing, Contract Management, Supplier Management, Financial Savings Management, Request Management ve Project Management süreçlerini barındıran kapsamlı bir ürün portföyüne sahiptir.

1998’den beri faaliyet gösteren ZYCUS, 1300’ün üzerinde çalışanı ile otomotiv, bankacılık, enerji, gıda, elektronik, sağlık, ilaç, kimya ve telekomünikasyon gibi sektörlerin liderlerini de içeren yüzlerce firmaya hizmet vermektedir. Yeni nesil teknoloji ürünleri ve patentli Guided Procurement System (GPS) yaklaşımı ile tutarlı ve isabetli satın alma kararları vermenizi sağlar.

Güçlü olduğu kadar kullanımı da kolay olan yetkinlik setleri, ürün ve tedarikçi seçimlerini içgüdüsel bir deneyime dönüştürmektedir. Merlin AI Studio™ ürünü ile satın alma süreçlerindeki sıradan ve tekrarlanan işlemleri yapay zeka ve derin öğrenme teknolojileri ile desteklenen BOT dizinleri ile yönetmenizi ve işinizi daha verimli yapmanızı sağlar.

ZYCUS çözümleri müşterilerinde yüksek memnuniyet sağlaması yanısıra, bağımsız araştırma kurumları GARTNER ve FORRESTER tarafından kullanım kolaylığı, müşteri gereksinimlerine uygunluğu ve AI çözümleri ile lider konumda değerlendirilmektedir.

SELCO ve ZYCUS arasındaki işbirliği ile satın alma fonksiyonunuzun operasyonel olduğu kadar stratejik boyutlarında da, toplam tedarik zinciri maliyetlerinizi azaltacak çözümlere ulaşacaksınız.

SELCO, BIM Yaklaşımı ile Geleceğin Tesisini Tasarımlıyor



Building Information Modeling (BIM), mimar ve mühendislerin, endüstriyel tesisleri daha verimli planlama, tasarımı, kurma ve yönetmelerini sağlayan, 3D modelleme bazlı yaklaşım ve araçları sunan bir süreçtir.

BIM formatında oluşturulan tüm akıllı 3D çizim modelleri, malzeme, işlev, teknik özellikler, dayanım, garanti ve etkileşimler gibi bilgileri kapsamlarında barındırırlar. Bu sayede, mühendislik tasarımları, çakışmalar, yapısal analizler, simülasyonlar ve maliyet analizleri çok hızlı bir şekilde yapılabilmektedir. Aynı model, tesis devreye girdikten sonra da bakım ekipleri tarafından periyodik kontroller, parça değişimi ve onarım sistemi altyapısı olarak kullanılabilir.

BIM yaklaşımı, eş güdümlü çalışan ekiplere proje ile ilgili içgörü sağlayarak, koordineli, verimli, hataları azaltacak ve en az maliyeti oluşturacak tasarımlar yapmalarına imkan sağlamaktadır. Tesis tasarım mühendisleri, altyapı planlama, mimari tasarım, mekanik ve elektrik tasarım ekipleri ve proje yönetim firmaları sürecin ilk aşamalarından itibaren modele bilgi besleyerek hızlı ve hassas kararlar alabilmektedir.

SELCO sanal gerçeklik ve simülasyon yetkinlikleri ile zenginleştiği endüstriyel tesis tasarımı tecrübesini, iş ortakları olan **SP Architects** ve **AUTODESK** firmalarının çözümleri ile entegre ederek, geleceğin tesisine sahip olmanızı sağlamaktadır.